

## خطة إدارة المخاطر

### مصفوفة المخاطر

وتسمى مصفوفة القرار، هي عملية تقدير مستوى الخطورة وتعتمد على شدة تأثير الخطر من ناحية واحتمالية أو امكانية حدوثه من ناحية اخرى بحيث تهدف الى تحويل الخطر الى كمية رقمية لتحديد الية ومعايير واولويات التعامل معه. ويمثل نقطة التقاء الصف بالعمود حاصل ضرب قيمتي شدة الخطر واحتمالية الحدوث وهي قيمة ومستوى الخطر.

احتمالية الحدوث	متكرر الحدوث	٥	١٠	١٥	٢٠	٢٥
	محتمل	٤	٨	١٢	١٦	٢٠
	متوسط الحدوث	٣	٦	٩	١٢	١٥
	غير محتمل	٢	٤	٦	٨	١٠
	نادر الحدوث	١	٢	٣	٤	٥
		ضرر بسيط	ضرر طفيف	ضرر متوسط	ضرر كبير	ضرر شديد
		شدة (تأثير) الخطورة				

## تحديد مستوى الخطورة والإجراءات المتخذة

الإجراء	قيمة الخطورة	مستوى الخطورة
لا يتم إضافة وسائل للمراقبة / السيطرة	٥ - ١	خطورة بسيطة
الاهتمام باتخاذ الحلول غير المكلفة للتطوير		
متابعة وسائل المراقبة / السيطرة للتأكد من تطبيقها.		
يجب بذل الجهود لتخفيض الأخطار للحد المسموح به مع تحديد التكلفة الاقتصادية	٩ - ٦	خطورة متوسطة
تطبيق معايير لقياس تخفيض الأخطار في خلال مدة محددة		
عندما يلزم الخطورة المتوسطة نتائج شديدة الضرر يمكن إعادة التقييم بتحديد احتمالات تكرار حدوث الضرر بدقة وذلك كأساس لتحديد الحاجة إلى تطوير وسائل المراقبة على الأخطار.		
عدم بدء العمل حتى يتم تقليل الخطورة مع تحديد الموارد اللازمة لتقليلها وتوفيرها.	١٥ - ١٠	خطورة شديدة
عندما تكون الخطورة الشديدة ملازمة تنفيذ العمل يجب اتخاذ إجراءات عاجلة وفورية.		
لا يتم بدء العمل أو استمراره حتى يتم تقليل الخطورة	٢٥ - ١٦	خطورة غير مسموح بها
عندما لا يكون ذلك ممكنا حتى ولو باستخدام موارد غير محدودة يوقف العمل تماما		

## الهدف الاستراتيجي الأول:

الإجراء التصحيحي	الإجراء الوقائي	مستوى الخطر	قيمة مستوى الخطر	شدة الخطورة	احتمالية الحدوث	الخطر المحتمل	م
		حسب الجدول اعلاه	حاصل ضرب احتمالية الحدوث وشدة الخطورة	من ١-٥	من ١-٥	النص	١
							٢
							٣